N° INFORME: OCI-2026-013

DENOMINACIÓN DEL TRABAJO: Seguimiento a la Ejecución a las Metas Plan de Desarrollo

EQUIPO AUDITOR:

Nohra Lucia Forero Céspedes, Contratista de la Oficina de Control Interno

Laura Catalina Henao Corredor, Contratista de la Oficina de Control Interno

DESTINATARIOS:

Integrantes Comite Institucional de Coordinación de Control Interno

Dirección de TIC

Subgerencia de Infraestructura

Subgerencia de Planeación del SITP

Dirección Técnica Zonal

Dirección Técnica Troncal

Dirección Técnica de Seguridad

OBJETIVO(S):

- Realizar el seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital.
- Realizar el seguimiento a la ejecución presupuestal de las metas de los proyectos de inversión, con base en la información reportada por la Dirección Corporativa al 31 de diciembre de 2025.
- Realizar el seguimiento a la ejecución física de las metas del Plan de Desarrollo.
- Realizar el seguimiento a la gestión contractual de las metas de inversión.

MARCO NORMATIVO:

- Decreto Distrital 640 de 2025 “Por medio del cual se expide el Decreto Único del Sector Gestión Pública” ítem 6 del artículo 325.

- Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027 establecidas mediante "Acuerdo 927 de 2024 "Por medio del cual se adopta el plan de desarrollo Económico, social, ambiental y de obras públicas del Distrito capital 2024-2027 “BOGOTÁ CAMINA SEGURA".

ALCANCE:

El alcance previsto para este trabajo de cumplimiento normativo contempló el seguimiento en la gestión física, contractual y presupuestal de las metas del Plan de Desarrollo Distrital «Bogotá Camina Segura», lo anterior con corte a 31 de diciembre de 2025.

LIMITACIONES AL ALCANCE:

No se presentaron limitaciones al alcance para la ejecución del presente seguimiento.

DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO REALIZADO:

De acuerdo con lo establecido en la normativa mencionada, la Oficina de Control Interno de TRANSMILENIO S. A. adelantó el seguimiento a la ejecución de las metas del Plan de Desarrollo, con base en la información suministrada por las diferentes áreas responsables de su gestión.

Planeación del trabajo:

Para la planeación del trabajo de seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo «Bogotá Camina Segura», se inició con el envío de correo electrónico, el 12 de febrero de 2026, dirigido a la Dirección Corporativa, a la Oficina Asesora de Planeación y a los gerentes de proyectos, mediante el cual se comunicó el inicio del trabajo.

Posteriormente, ese mismo día se remitió a cada uno de los gerentes de proyectos una solicitud de información relacionada con el avance físico y presupuestal de cada proyecto y de las metas del Plan de Desarrollo. Así mismo, se solicitó a la Dirección de Contratación el libro de procesos, con el fin de conocer los contratos adelantados durante la vigencia 2025.

Adicional a la información recibida, la Oficina de Control Interno descargó la información disponible en la página de la Secretaría de Planeación, correspondiente a las metas del Plan de Desarrollo y a los Proyectos de Inversión.

Una vez remitida la información se evaluaron los siguientes puntos, para cada meta plan de desarrollo:

1. Ejecución presupuestal.
2. Ejecución física.
3. Ejecución Contractual.

Desarrollo del trabajo:

Para la ejecución del seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo «Bogotá Camina Segura», la Oficina de Control Interno verificó la información remitida por las diferentes dependencias, así como la registrada en el Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital – SEGPLAN, herramienta establecida por la Secretaría de Planeación.

RESULTADOS:

De las verificaciones realizadas se presentan los siguientes resultados:

1. Ejecución presupuestal

Para el seguimiento a la ejecución presupuestal, se verificó el archivo remitido por la Dirección Corporativa a los responsables de los proyectos el 14 de enero de 2026, y compartido por la Oficina Asesora de Planeación el 24 de febrero de 2026. Esta información se contrastó con el reporte registrado en el Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital (SEGPLAN) — remitido el 18 de febrero de 2026 y corroborado con los datos descargados el 20 de febrero de 2026 desde la página web de la entidad encontrando que corresponde a la misma información disponible en la página web de la entidad, también se verificó que el valor de vigente para el 2025

correspondiera a lo descrito en cada una de las fichas de Estadísticas Básicas de Inversión – EBI - de los proyectos de inversión que tienen asociadas metas plan de desarrollo.

A continuación, se presenta el avance presupuestal de cada una de las metas del Plan de Desarrollo.

Tabla 1. Ejecución Presupuestal por Meta Plan de Desarrollo

META PLAN DE DESARROLLO	PROGRAMADO	COMPROMISO	% COMPROMISO	GIROS	% GIROS
Ejecutar el 100% de las actividades de planeación gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	$3.994.220,22	$3.967.861,73	99,34%	$3.846.738,60	97%
Incrementar en 613 los vehículos de cero y bajas emisiones vinculados en el Sistema Integrado de Transporte Público (SITP)	$102.564,96	$ -	0,00%	$-	No Aplica
Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable*	$-	$-	No Aplica	$-	No Aplica
Desarrollar el 100% de la estrategia de mejora y sostenibilidad del Modelo Integrado De Planeación y Gestión - MIPG en las entidades del Sector Movilidad	$264,34	$264,34	100,00%	$193,09	73%
Desarrollar el 100% de la estrategia de mejora y sostenibilidad del Modelo Integrado De Planeación y Gestión - MIPG en las entidades del Sector Movilidad	$3.654,65	$3.217,64	88,04%	$1.327,93	41%
Desarrollar al menos 2 Proyecto(s) de Desarrollo Urbanístico y/o Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible (PRUMS) y/o Complejos de Intercambio Modal (CIM), de la red de transporte público	$11.000,00	$1.231,80	11,20%	$96,12	7,80%
Alcanzar 143 Kilómetro(s) en operación de troncales de	$2.995.254,82	$2.864.947,45	95,65%	$1.100.958,86	38%

META PLAN DE DESARROLLO	PROGRAMADO	COMPROMISO	% COMPROMISO	GIROS	% GIROS
sistema de transporte público masivo (29 KMS nuevos)					
Alcanzar 32 Kilómetro(s) contratados de troncales de sistema de transporte público masivo con perspectiva de integración regional en aquellos corredores con influencia en la ciudad-región	$1.816.938,39	$1.039.588,10	57,22%	$77.138,26	7%
Contratar 1 Línea(s) de cable	$221.633,13	$97.303,45	43,90%	$252,82	0%
Diseñar y contratar el 100% de la construcción de la estación central del Sistema TransMilenio, incluyendo ciclo parqueaderos	$154,71	$154,71	100,00%	$142,00	92%
Ejecutar 100% de las acciones para el mantenimiento y mejoramiento de las estaciones del Sistema Integrado de Transporte Público	$200.028,78	$125.406,77	62,69%	$43.082,55	34%
Ejecutar 3 Intervención(es) en la infraestructura física existente del componente troncal orientadas a optimizar la operación y mejorar la calidad del servicio	$37.353,66	$34.332,80	91,91%	$11.085,68	32%
Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable	$17.000,00	$ 17.000,00	100,00%	$-	0,00%
Lograr el mejoramiento de las condiciones de 600 Paradero(s) del SITP	$4.849,71	$4.844,67	99,90%	$389,63	8%
Mejorar la infraestructura de 5 Patio(s) del SITP a través de la puesta en operación de 2 patios y la adecuación física de 3 patios	$46.612,37	$39.026,37	83,73%	$4.368,08	11%
Poner en operación el 100% de 28 KMS de ciclorrutas y 840.000 m2 de espacio público como parte de troncales nuevas de TransMilenio	$-	$-	No Aplica	$-	No Aplica

META PLAN DE DESARROLLO	PROGRAMADO	COMPROMISO	% COMPROMISO	GIROS	% GIROS
Estructurar el 100% del Sistema Interoperable de Recaudo para los Sistemas de transporte público masivo disponibles de la ciudad con los componentes tecnológicos asociados	$77.171,36	$76.149,46	98,68%	$50.361,19	66%
Diseñar, implementar y evaluar el 100% del plan sectorial de cultura ciudadana, comunicación y pedagogía cívica que propicien transformaciones voluntarias constructivas y corresponsables en el sistema de movilidad	$9.299,63	$9.299,63	100,00%	$7.600,00	82%
Desarrollar el 100% de mejoramiento en la atención, participación ciudadana incidente y formación para la atención integral con enfoques de género, diferencial y territorial, a través de los canales definidos por cada entidad, del Sector Movilidad	$31.662,86	$31.607,39	99,82%	$23.590,99	75%
Diseñar e implementar 1 Plan(es) interinstitucional para la seguridad integral del Sistema de Transporte Público en Bogotá encaminado a mitigar los fenómenos que afectan la seguridad y convivencia en el SITP. El diseño del plan deberá estar finalizado en junio del 2025, fecha en la que deberá iniciar su operación	$112.600,43	$111.325,11	98,87%	$93.842,52	84%
Implementar 1 Plan(es) enfocado a la prevención y atención de violencias basadas en género y al acoso sexual callejero, reconociendo las experiencias de la ciudadanía del sistema de Transporte Público	$804,98	$790,32	98,18%	$673,97	85%

META PLAN DE DESARROLLO	PROGRAMADO	COMPROMISO	% COMPROMISO	GIROS	% GIROS
Implementar el 100% de las acciones de prevención y control requeridas en portales y estaciones del Componente Troncal del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, así como en la infraestructura que ingrese a operar en el cuatrienio con el fin de mitigar el fenómeno de la evasión	$75.878,54	$75.249,24	99,17%	$47.574,65	63%
Intervenir 10 Zona(s) críticas en evasión en el Componente Zonal del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá a través de acciones de prevención y control, según los resultados obtenidos en el análisis de la línea base que se adelante para el caso	$6.680,57	$6.534,26	97,81%	$5.349,24	82%
Realizar 35000 Intervención(es) en las vías y el espacio público para la movilidad enfocadas en la mejora de la seguridad vial, priorizando actividades de señalización y demarcación	$4.373,60	$4.279,27	97,84%	$3.712,32	87%

Fuente: Tabla producto propio de la Oficina de Control Interno, datos tomados de SEGPLAN (Cifras en millones de pesos)

*Indicador con programación posterior a la vigencia evaluada

De acuerdo con lo evidenciado en los documentos revisados y lo resumido en la tabla anterior, la entidad cuenta actualmente con 23 metas del Plan de Desarrollo. Con corte al 31 de diciembre de 2025, se comprometió el 86,85 % del presupuesto asignado y se giró o pagó el 51 % de lo comprometido. Este comportamiento evidencia una debilidad en el pago de las obligaciones; sin embargo, dicha situación obedece para el proyecto de inversión «Desarrollo y Gestión de la Infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá» ya que su ejecución está a cargo del Instituto de Desarrollo Urbano – IDU.

Recomendación:

- Fortalecer los mecanismos de coordinación y articulación entre el Instituto de Desarrollo Urbano – IDU y TRANSMILENIO S.A., con el fin de optimizar la ejecución de las obras asociadas al proyecto. Una articulación más efectiva permitirá avanzar oportunamente en la implementación de las actividades previstas, incrementar los niveles de compromiso y mejorar el valor girado, contribuyendo así al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo.

2. Ejecución física

Para el seguimiento a la ejecución física de las metas del Plan de Desarrollo, se verificó que la información compartida vía correo electrónico por la Oficina Asesora de Planeación el 18 de febrero de 2026 con el reporte realizado en SEGPLAN concordara con lo planeado por cada una de las dependencias responsables. Así mismo, se descargó de la página de la Secretaría de Planeación el reporte allí dispuesto y se contrastó con la información publicada en la página web de la entidad, sin evidenciarse diferencias. A continuación, se presenta el avance físico de cada una de las metas del Plan de Desarrollo.

Tabla 2. Ejecución Física de las Metas Plan de Desarrollo

META PLAN DE DESARROLLO	PROGRAMADO	REPORTE SEGPLAN
Ejecutar el 100% de las actividades de planeación gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	100%	100%
Incrementar en 613 los vehículos de cero y bajas emisiones vinculados en el Sistema Integrado de Transporte Público (SITP)	35%	35%
Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable	0%	0%
Desarrollar el 100% de la estrategia de mejora y sostenibilidad del Modelo Integrado De Planeación y Gestión - MIPG en las entidades del Sector Movilidad	100%	100%
Desarrollar al menos 2 Proyecto(s) de Desarrollo Urbanístico y/o Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible (PRUMS) y/o Complejos de Intercambio Modal (CIM), de la red de transporte público	40%	40%

META PLAN DE DESARROLLO	PROGRAMADO	REPORTE SEGPLAN
Alcanzar 143 Kilómetro(s) en operación de troncales de sistema de transporte público masivo (29 KMS nuevos)	100%	100%
Alcanzar 32 Kilómetro(s) contratados de troncales de sistema de transporte público masivo con perspectiva de integración regional en aquellos corredores con influencia en la ciudad-región	100%	100%
Contratar 1 Línea(s) de cable	100%	100%
Diseñar y contratar el 100% de la construcción de la estación central del Sistema TransMilenio, incluyendo ciclo parqueaderos	100%	100%
Ejecutar 100% de las acciones para el mantenimiento y mejoramiento de las estaciones del Sistema Integrado de Transporte Público	100%	100%
Ejecutar 3 Intervención(es) en la infraestructura física existente del componente troncal orientadas a optimizar la operación y mejorar la calidad del servicio	100%	100%
Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable*	0%	0%
Lograr el mejoramiento de las condiciones de 600 Paradero(s) del SITP	100%	12,50%
Mejorar la infraestructura de 5 Patio(s) del SITP a través de la puesta en operación de 2 patios y la adecuación física de 3 patios	100%	100%
Poner en operación el 100% de 28 KMS de ciclorrutas y 840.000 m2 de espacio público como parte de troncales nuevas de TransMilenio	25%	25%
Estructurar el 100% del Sistema Interoperable de Recaudo para los Sistemas de transporte público masivo disponibles de la ciudad con los componentes tecnológicos asociados	15%	15%
Diseñar, implementar y evaluar el 100% del plan sectorial de cultura ciudadana, comunicación y pedagogía cívica que propicien transformaciones voluntarias constructivas y corresponsables en el sistema de movilidad	33%	33%
Desarrollar el 100% de mejoramiento en la atención, participación ciudadana incidente y formación para la atención integral con enfoques de género, diferencial y territorial, a través de los canales definidos por cada entidad, del Sector Movilidad	35%	35%
Diseñar e implementar 1 Plan(es) interinstitucional para la seguridad integral del Sistema de Transporte Público en Bogotá encaminado a mitigar los fenómenos que afectan la seguridad y convivencia en el SITP. El diseño del plan deberá estar finalizado en junio del 2025, fecha en la que deberá iniciar su operación	35%	35%
Implementar 1 Plan(es) enfocado a la prevención y atención de violencias basadas en género y al acoso sexual callejero, reconociendo las experiencias de la ciudadanía del sistema de Transporte Público	35%	35%
Implementar el 100% de las acciones de prevención y control requeridas en portales y estaciones del Componente Troncal del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, así como en la	100%	100%

META PLAN DE DESARROLLO	PROGRAMADO	REPORTE SEGPLAN
infraestructura que ingrese a operar en el cuatrienio con el fin de mitigar el fenómeno de la evasión		
Intervenir 10 Zona(s) críticas en evasión en el Componente Zonal del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá a través de acciones de prevención y control, según los resultados obtenidos en el análisis de la línea base que se adelante para el caso	10%	10%
Realizar 35000 Intervención(es) en las vías y el espacio público para la movilidad enfocadas en la mejora de la seguridad vial, priorizando actividades de señalización y demarcación	35%	35%

Fuente: Tabla producto propio de la Oficina de Control Interno, datos tomados de SEGPLAN (Cifras en millones de pesos)

*Indicador con programación posterior a la vigencia evaluada

De acuerdo con lo evaluado, de las 23 metas del Plan de Desarrollo, una de ellas la relacionada con “Iniciar la operación de 1 Línea(s) de cable” no ha iniciado ejecución en virtud de que su programación tiene fecha ejecución posterior al presente seguimiento, 21 presentan avances acordes con lo esperado y programado por los gerentes de proyecto, y una meta, la correspondiente a «Lograr el mejoramiento de las condiciones de 600 Paradero(s) del SITP», se tenía programado intervenir 200 paraderos, pero solo se ejecutó la mejora de 25, alcanzando un cumplimiento del 12,5 %. Este resultado demuestra una debilidad en la ejecución de las actividades asociadas a dicha meta del Plan de Desarrollo, al evidenciar que si bien se ha comprometido el 99,9 % de los recursos asignados, no se observa avance en las metas físicas, presentando por segundo año consecutivo un incumplimiento del avance esperado. Esta situación también se refleja en el bajo nivel de giros, el cual alcanza únicamente el 8 % de los recursos comprometidos.

Recomendaciones:

- Contar con mecanismos de control más rigurosos por parte de los gerentes de proyectos que les permitan tener una mayor vigilancia sobre los avances de sus proyectos y así llegar al resultado esperado.

- Realizar por parte de los Gerentes de Proyecto seguimiento a la contratación y a los requerimientos planeados desde principio de año para cumplir con el compromiso del 100% de los recursos y del cumplimiento de la planeación inicial, realizando a su vez el seguimiento a los giros para mejorar este cumplimiento.
- Atender a las recomendaciones que se hacen desde la segunda línea de defensa, para poder tomar acciones cuando no se están alcanzando las metas establecidas.

3. Contrataciones realizadas para cumplimiento de las metas Plan de Desarrollo.

Para esta evaluación la Oficina de Control Interno, realizó la revisión del Plan Anual de Adquisiciones y del libro de procesos con fecha del 31 de diciembre de 2025, evidenciando lo siguiente:

Tabla 3. Contrataciones realizadas por meta Plan de Desarrollo

Metas Plan de Desarrollo	Programado	Contratos Realizados	Contratos No Realizados
Alcanzar 143 kms en operación de troncales de sistema de transporte público masivo (29 kms nuevos)	12	11	1
Alcanzar 32 Kilómetros contratados de troncales de sistema de transporte público masivo con perspectiva de integración regional en aquellos corredores con influencia en la ciudad-región	8	6	2
Contratar 1 línea de cable	2	2	0
Desarrollar al menos 2 Proyectos de Desarrollo Urbanístico y/o Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible (PRUMS) y/o Complejos de Intercambio Modal (CIM), de la red de transporte público	7	2	5
Desarrollar el 100% de la estrategia de mejora y sostenibilidad del Modelo Integrado De Planeación y Gestión - Mipg en las entidades del Sector Movilidad	22	22	0
Desarrollar el 100% de mejoramiento en la atención, participación ciudadana incidente y formación para la atención integral con enfoques de género, diferencial y	121	120	1

Metas Plan de Desarrollo	Programado	Contratos Realizados	Contratos No Realizados
territorial, a través de los canales definidos por cada entidad, del Sector Movilidad			
Diseñar e implementar un plan interinstitucional para la seguridad integral del Sistema de Transporte Público en Bogotá encaminado a mitigar los fenómenos que afectan la seguridad y convivencia en el SITP. El diseño del plan deberá estar finalizado en junio del 2025, fecha en la que deberá iniciar su operación.	451	449	2
Diseñar, implementar y evaluar el 100% del plan sectorial de cultura ciudadana, comunicación y pedagogía cívica que propicien transformaciones voluntarias constructivas y corresponsables en el sistema de movilidad	1	1	0
Ejecutar 100% de las acciones para el mantenimiento y mejoramiento de las estaciones del Sistema Integrado de Transporte Público	31	31	4
Ejecutar 3 intervenciones en la infraestructura física existente del componente troncal orientadas a optimizar la operación y mejorar la calidad del servicio	3	3	0
Ejecutar el 100% de las actividades de planeación, gestión y control del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	277	266	11
Estructurar el 100% del Sistema Interoperable de Recaudo para los Sistemas de transporte público masivo disponibles de la ciudad con los componentes tecnológicos asociados.	95	84	11
Implementar el 100% de las acciones de prevención y control requeridas en portales y estaciones del Componente Troncal del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, así como en la infraestructura que ingrese a operar en el cuatrienio con el fin de mitigar el fenómeno de la evasión.	30	28	2
Implementar un plan enfocado a la prevención y atención de violencias basadas en género y al acoso sexual callejero, reconociendo las experiencias de la ciudadanía del sistema de Transporte Público	23	23	0
Intervenir 10 zonas críticas en evasión en el Componente Zonal del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá a través de acciones de prevención y	35	34	1

Metas Plan de Desarrollo	Programado	Contratos Realizados	Contratos No Realizados
control, según los resultados obtenidos en el análisis de la línea base que se adelante para el caso.			
Lograr el mejoramiento de las condiciones de 600 paraderos del SITP	6	6	0
Mejorar la infraestructura de 5 patios del SITP a través de la puesta en operación de 2 patios y la adecuación física de 3 patios	26	21	5
Realizar 35.000 intervenciones en las vías y el espacio público para la movilidad enfocadas en la mejora de la seguridad vial, priorizando actividades de señalización y demarcación	88	88	0
Total general	**1243**	**1197**	**45**

Fuente: Tabla producto propio de la Oficina de Control Interno, Datos tomados del Plan Anual de Adquisiciones y el Libro de procesos con corte a 31 de diciembre de 2025

De acuerdo con la tabla anterior, se observa que se planearon un total de 1.243 requerimientos, de los cuales se contrataron 1.197, lo que corresponde al 96,4 %. Los 45 requerimientos restantes no fueron contratados por diversas razones, entre ellas procesos declarados desiertos, entre otros factores.

Recomendaciones:

- Implementar controles más rigurosos por parte de los gerentes de proyectos que les permitan tener un mayor control sobre los avances de sus proyectos y así poder obtener el resultado esperado.
- Realizar por parte de los Gerentes de Proyecto seguimiento a la contratación y a los requerimientos planeados desde principio de año para cumplir con el compromiso del 100% de los recursos y del cumplimiento de la planeación inicial, realizando a su vez el seguimiento a los giros para mejorar este cumplimiento.

Fortaleza:

- Se evidenció que la Oficina Asesora de Planeación a través de correos electrónicos presenta los avances de los proyectos y de las Meta del Plan de Desarrollo, con el fin de que las áreas tomen las medidas de manera oportuna para lograr el cumplimiento de las metas. Soporte de lo anterior es correo electrónico remitidos por la Oficina Asesora de Planeación a los gerentes de proyectos del viernes, 21 de noviembre de 2025, de nombre "Reporte de seguimiento metas PDD".

NOTAS FINALES

- Es necesario precisar que, las "Recomendaciones" propuestas en ningún caso son de obligatoria ejecución por parte de la Entidad, más se incentiva su consideración para los planes de mejoramiento a que haya lugar.
- La respuesta ante las situaciones observadas por la Oficina de Control Interno es discrecional de la Administración de la Entidad.

ANGELA JOHANNA MARQUEZ MORA

Firmado digitalmente por ANGELA JOHANNA MARQUEZ MORA
Fecha: 2026.03.04 10:54:34 -05'00'

ANGELA JOHANNA MARQUEZ MORA
Jefe Oficina de Control Interno

Elaboró: Nohra Lucia Forero Céspde, Contratista.
Revisó: Herlay Hurtado Ortiz, Contratista.